

# УСПЕХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ

## ЯНКОВСКИЙ – ПОКОРИТЕЛЬ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

**Гриднева А.Н.<sup>32</sup>, Сахно В.К.<sup>33</sup>**

В данном исследовании мы представляем биографические данные и вклад предпринимателя, мецената и благотворителя, польского шляхтича, сибирского каторжника и выдающегося управленца – Михаила Ивановича Янковского в развитие социально-экономической сферы Приамурского генерал-губернаторства. М.И. Янковский по праву считается выдающимся деятелем в сфере экономики современного Приморского края. В те годы, когда по Айгунскому договору с Цинской империей Приамурье перешло в юрисдикцию Российской империи, сохранились такие проблемы, как разорение данной территории китайскими бандитами – хунхузами и контроль их над золотым прииском Аскольд, которые приносили значительные убытки для банков тогдашней России. Однако борьба с контрабандистами и разбойниками принесла свои плоды: добыча и реализация золота увеличила в несколько раз прибыль Приамурского генерал-губернаторства. Земли Дальнего Востока особо не были освоены для развития аграрного сектора, поэтому для снабжения продукцией легкой промышленности региона властям генерал-губернаторства приходилось заключать контракты на экспорт чумизы и сои из Кореи. Впоследствии, когда М.И. Янковский начал возводить плантации данных культур на территории Приамурья, поставки из Кореи прекратились, что данный факт сильно отразился на национальной экономике этой страны. Благодаря достижениям М.И. Янковского в области зоологии и ботаники, авторитет Приамурского генерал-губернаторства вырос не в Российской империи, но и в близлежащих странах - Цинской империи, Кореи и т.д.

### Ключевые слова:

*Михаил Иванович Янковский, предприниматель, Приамурье, социально-экономическое развитие, управленец.*

---

<sup>32</sup> Гриднева Алиса Николаевна – студентка 2 курса, ФГБОУ ВО "РГУТИС", e-mail: svalis1712@gmail.com, +79773872719;

<sup>33</sup> Сахно Вадим Константинович – студент 2 курса, ФГБОУ ВО "РГУТИС", sakhno.vadim03@mail.ru, +79536107763

В конце XIX-начале XX вв. Россия представляла собой гигантскую империю, нуждающуюся в серьезной модернизации. И назревшие в обществе преобразования не заставили себя ждать. Это переломный период в истории страны – начало индустриализации. Становление новой эпохи характеризовалось отменой крепостного права (1861г.), принятием законов о свободе предпринимательской деятельности (1863-1865 гг.), изменением в роли купечества, теперь выступающего в качестве торгово-промышленной буржуазии. В условиях коренных общественных преобразований начинает свою предпринимательскую деятельность польский дворянин, сибирский каторжник и талантливый управленец – Михаил Иванович Янковский, внесший огромный вклад в социально-экономическое развитие Приамурского генерал-губернаторства и процветание российской науки.

Михаил Иванович Янковский (1842–1912 гг.) – предприниматель, селекционер Южно-Уссурийского края, энтомолог и натуралист являлся представителем польской шляхты, но из-за участия в польском восстании был арестован, лишен титула и состояния, и сослан на каторгу в Сибирь, где зарождается его предпринимательская деятельность. В ноябре 1864 г. будущий предприниматель преодолел более 8 тыс. км пешком до Иркутска – места его восьмилетней каторги. Здесь по Высочайшему повелению срок его ареста был сокращен вдвое. Все это время Янковский занимался самообразованием и пытался реализовать теоретические знания на практике. Во время каторги его перенаправляли в разные уголки Восточной Сибири. В Чите он знакомится с озероведом Б. Дыбовским и зоологом В. Годлевским. В 1868 г. Янковский попадает под амнистию, однако не уезжает обратно на малую родину, а остается осваивать Ленские золотые прииски. Полученные там навыки

впоследствии пригодятся в развитии собственной золотодобывающей деятельности в Южно-Уссурийском крае. В 1872 г. ученые Дыбовский и Годлевский пригласили его принять в участие в поездке по Забайкалью. Янковский принял приглашение: в следующем году они исследовали Приамурье, где вскоре и обоснуется предприниматель, начав золотодобычу в Южно-Уссурийском крае [2].

С 1874 г. Михаил Иванович Янковский становится управляющим работ по золотодобыче на острове Аскольд. В период 1874–1899 гг. золотые прииски на острове Аскольд под руководством Михаила Ивановича Янковского добыли 322,8 кг золота 927-й пробы. В основном речь шла о зернах драгоценного металла среднего размера, однако встречались и более крупные, масса которых варьировалась от 21,3 до 51,2 г.

В конце XIX в. на территории России была проведена реформа «золотой стандарт»: рубль приравнивали к 0,78 г чистого золота. Стоимость золота при такой системе составляла 1,3 руб. за грамм. В течение 5 лет под руководством М.И. Янковского было извлечено более 64,6 кг драгоценного металла. Учитывая, что в стране действовал серебряный монометаллизм, и в обращение ходил полуимпериал<sup>34</sup>, стоимость которого составляла 6,48 г чистого золота 900-й пробы, в период с 1874 по 1879 гг. доход от работы золотого прииска «Аскольд» составил 83,7 тыс. руб. [2].

В период руководства золотодобывающим рудником Михаилом Ивановичем была проведена оптимизация рабочего процесса: улучшались условия труда рабочих, произошли изменения в области кадровой политики, что привело к созданию новых рабочих мест, расширилась коммуникация между работниками и руководителями, – вследствие данных факторов увеличились обороты добычи золота. До появления на

<sup>34</sup> Полуимпериал – царские золотые пять рублей.

руднике Янковского официальные показатели извлечения драгоценного металла из недр земли были ниже в 3-4 раза. Остров Аскольд, расположенный в зоне залива Петра Великого, в 50 км от г. Находка Приморского края, находился под юрисдикцией Приамурского генерал-губернаторства, не имел постоянного и сурового управляющего. Данные обстоятельства создавали благоприятную почву для злоупотреблений: часть золота вывозилась артельщиками в Поднебесную, часть - похищалась китайскими разбойниками «Хунхузы», которые фактически и управляли о. Аскольд. С помощью верных помощников Янковский очищает остров от бандформирований и устанавливает на острове эффективное правовое поле. Успехи в добыче золота на Ленских золотых рудниках, благодаря применяемым Янковским мерам, заставили его начальника - Кустеру - перезаключить контракт с Михаилом Ивановичем на более выгодных для последнего условиях.

В 1877 г. Михаил Иванович устанавливает на острове станцию наблюдения за погодой, отсылая результаты в Пулковскую обсерваторию [2]. В 1881 г. научная деятельность Янковский получила признание. С 1877 г., помимо работы по добыче золота на руднике, Михаил Иванович начал заниматься активным ведением сельского хозяйства и наукой. Он ввел запрет на отстрел пятнистых оленей и завез на остров фазанов, которые стали объектами охоты. На золотом руднике «Аскольд» было положено начало коллекции птиц, насекомых, растений и археологических ценностей, которые впоследствии направлялись в музеи Петербурга, Варшавы, Парижа и Кёнигсберга. Европейская наука живо заинтересовалась исследованиями Янковского. Согласно данным орнитолога Тачановского, список птиц Восточной Сибири и Дальнего Востока пополнился на 11 единиц [1].

В 1879 г. Михаилу Ивановичу Янковскому был возвращен дворянский титул. После чего он решил оставить управленческую деятельность на о. Аскольд, и вместе со своей женой Ольгой Лукиничной Янковской, по приглашению своего друга китобоя и шкипера Ф. Геком, перебрался на полуостров Сидеми. Здесь предприниматель оседает и начинает строить имение, заниматься сельским хозяйством, разводить пятнистых оленей и коней [3].

Введение санкций за охоту на оленей повлияло на развитие их стада: поголовье возросло с 800 до 3000 голов, что несказанно много для одного маленького острова Дальнего Востока. Для Янковского пантовое оленеводство стало новым видом предпринимательской деятельности. Проникновение в другую, не связанную с золотодобычей отрасль хозяйствования, позволило М.И. Янковскому диверсифицировать хозяйственную деятельность, и тем самым создать предпосылки для роста прибыли. Во время разведения пятнистых оленей, Михаил Иванович создал станок для среза пантов<sup>35</sup>. Его изобретение активно используется и в настоящее время. Китайские коммерсанты охотно скупали у Янковского панты, обладающие иммуномодулирующим, антиоксидантным и общетонизирующим действием, а также содержащие целебное вещество - пантокрин, применяемое в китайской медицине для сохранения молодости и физической силы. Стоимость одного килограмма пант оценивалась в 8 руб. В среднем вес рогов пятнистого оленя варьировался от 6 до 25 кг. То есть за одну голову Янковский получал от китайских коммерсантов до 200 руб. Численность поголовья пятнистого оленя доходила до 3000 единиц, а годовой доход Янковского от данного вида деятельности оценивался от 300 тыс. до 600 тыс. руб. Панты пятнистого оленя растут активно, и учитывая, что за сутки они восстанавливаются до 2 см, в целом доход от продажи пантов у Янковского мог быть

<sup>35</sup> Панты – неокостеневшие рога оленя.

в три раза больше, чем указано выше. Однако в связи с тем, что сельскохозяйственная деятельность на острове подвергалась диверсиям и нападениям хунхузов, полностью реализовать потенциал не удалось.

Одновременно с разведением пятнистых оленей, Михаил Иванович Янковский начал развивать коневодство. Янковскому удалось открыть первый в Приморском крае конный завод, который принес солидную прибыль. В течение нескольких десятков лет, изучая труды Менделя о наследственности, он занимался улучшением конской породы, и в результате вывел новую особую породу, которая великолепно приспособляется к условиям климата Приамурья – лошадь Янковского. Пользовались ею не только в аграрном секторе, но и в военной сфере – в кавалерийских полках и в артиллерийских отрядах. Лошади указанной породы считались весьма выносливыми и быстрыми. В целом завод продавал по 75-100 лошадей в год. Стоимость одной лошади – в районе 150 руб. То есть в год доход от продажи лошадей составляет порядка 15 тыс. руб., без учета прибыли, полученной от тотализаторов на скачках. Породу лошадей можно было отличить по клейму с вензелем «Я» [5].

Очередным витком в развитии устремлений предпринимателя стало перемещение интересов в область земледелия. Перенимая опыт корейских коллег, Янковский разместил в своем имении плантации сои и чумизы<sup>36</sup>. Продавая продукцию дешевле среднерыночных цен, он вызвал ажиотажный спрос у жителей Приамурского генерал-губернаторства. В результате – импорт корейской чумизы упал в два-три раза. Одновременно, с разведением указанных видов сельскохозяйственной продукции, Янковский начал выращивать в промышленных масштабах лечебный корень женьшеня – «корень жизни», который с XIX в. имел очень высокую цену.

В царские времена Россия приобретала 1 г таежного, дикого женьшеня по цене одного г золота [4]. К 1910 г. коллекция корней данного вида растения у Янковского достигала 60 тыс. наименований. По мнению экспертов, свойства искусственно выведенного женьшеня Янковского и оригинального дикого таежного женьшеня были фактически идентичны. Китайские предприниматели в области медицины и фармакологии, с большим ажиотажем выкупали целебный корень. Масса одного тридцатилетнего корня женьшеня составляет более 50 г. Средняя цена за один корень тридцатилетнего дикого женьшеня во времена Янковского составляла 35 руб. В среднем от продажи целебного корня Михаил Иванович получил ок. одного миллиона руб.

Благодаря деятельности Михаила Ивановича Янковского, динамика развития Приамурского генерал-губернаторства возросла в несколько раз. Поэтому рассмотрение основных аспектов жизни и деятельности Михаила Ивановича Янковского позволит установить причины и факторы его предпринимательского успеха. Ведь успех предпринимательской деятельности во многом определяется личностью человека. Остановимся на содержании данного понятия. Личность – это совокупность выработанных привычек и предпочтений, психический настрой и тонус, социокультурный опыт и приобретенные знания, набор психофизических особенностей человека, определяющих повседневное поведение и связь с обществом и природой.

Рассматривая личность М.И. Янковского, мы можем увидеть, что он имел все необходимые качества. Предприниматель был ориентирован на достижение положительного результата экономической деятельности, находился в постоянном поиске дополнительных путей развития, вовлекая в оборот различные факторы природной среды.

Какие же личностные качества стали решающим фактором в создании своего

<sup>36</sup> Чумиза – черный рис.

дела и обеспечении его эффективности? Для реализации предпринимательских идей Янковскому требовались единомышленники. Формирование сплоченной команды характеризовало Янковского как талантливого организатора, грамотного руководителя, способного планировать развитие предприятия, уметь действовать самостоятельно и ответственно, идти на риск, уметь чётко и понятно формулировать задачи и цели для своих работников и наблюдать за процессом продвижения своих идей. Одна из идей Янковского в области менеджмента заключалась в построении доверительных отношений с персоналом. Во время работы на руднике «Аскольд» взаимоотношения между руководящим звеном и персоналом характеризовались напряженностью и недопониманием, царили воровство и контрабанда добытых высокопробных золотых зерен. Значительная часть персонала получала меньше минимального положенного жалования, а недовольство относительно размера заработка грозило серьезным наказанием. С очищением рудника от бандформирований Янковский, в первую очередь, занялся созданием коммуникации между персоналом и руководством. Вторым его шагом стала рационализация труда, а третьим – уравнивание права отдавать распоряжения ответственностью за их последствия. Вследствие принятых мер по оптимизации работы предприятия, рост добычи золота вырос в 3 раза. Пропорционально повысилась и заработная плата работников.

Среди положительных качеств М.И. Янковского выделяются следующие: целеустремленность, решительность; умение отстаивать поставленные цели и добиться их выполнения; коммуникабельность; адаптация к нагрузкам, устойчивость к стрессовым ситуациям; выносливость и гибкость; увлеченность делом, заражающая других; волевое поведение в преодолении неудач; готовность к кооперации и располагающее поведение при установлении контактов.

В период работ Янковского на Ленских золотых приисках будущий предприниматель получил новые теоретические знания и профессиональный опыт по добыче чистого золота, которые емугодились для оптимизации работы сотрудников на золотом руднике о. Аскольд. М.И. Янковский активно воздействовал на улучшение внешней среды, очистив остров от китайских бандформирований – хунхузов. Развитие плантаций чумизы и сои принесли Янковскому солидную прибыль. Предприниматель вступил в активное ценовое противостояние с корейскими конкурентами, сделав свой черный рис дешевле на 10-15%, что привело к сокращению импорта с корейской стороны. Ведение хозяйства в особых нестабильных климатических условиях, когда цунами, наводнения и тайфуны могли безвозвратно разрушить плантации сои и чумизы, проявило в характере Михаила Ивановича такую важную черту предпринимателя, как способность идти на риск. М.И. Янковскому был свойственен и постоянный поиск нового. Колоссальный успех в предпринимательской деятельности Михаила Ивановича Янковского был связан с оленеводством. Санкции на запрет отстрела пятнистого оленя, увеличившие популяцию данного вида, в совокупности с высоким спросом на использование неокостеневших рогов в китайской системе врачевания, способствовали росту среднегодовой прибыли Янковского от продажи пантов до полумиллиона рублей.

М.И. Янковский проявил себя не только как практик-предприниматель, но и как ученый-биолог. Успехи в научной деятельности Михаила Ивановича Янковского представлены в коллекции новых семейств птиц, которые он отправлял на изучение в Петербург, Варшаву и другие города Европы; корней женьшеня, обладавшего высоким сходством с оригинальным видом дикого, таежного женьшеня; выведение, в течение

долгих испытаний и экспериментов, новой энергичной породы лошади «Я».

Исповедуемые Михаилом Ивановичем Янковским ценности приобретают особую актуальность в сегодняшней экономике с упором на экологическую чистоту предпринимательства и охрану окружающей среды. Янковский старался следовать экологическим нормам и правилам, был сторонником разумного использования земельных площадей и ресурсов животного мира. Многочисленные отрицательные факторы внешней среды не только не сломали характера М.И. Янковского, но и проявили творческую составляющую натуры предпринимателя. В частности, подтолкнули его к идее поиска такой внутренней модели управления предприятием, которая была бы адаптирована к сложной внешней среде.

М.И. Янковского нельзя в полной мере отнести к российским предпринимателям XIX - начала XX вв., прославившихся своей благотворительной деятельностью, поскольку наиболее значительную часть заработанных средств он вкладывал в расширение бизнеса. Тем не менее, его имя вписано в историю становления российского предпринимательства золотыми буквами, а вклад в развитие Приамурья неоспорим. Большая работа М.И. Янковского в области

селекции востребована в медицине и косметологии.

#### Список источников и литературы:

1. Вехов Н.В. Янковские // Московский журнал. 2012 №.4. С. 21-35.
2. Михаил Янковский: польский дворянин, сибирский каторжник, освоитель Уссурийского края // ИА Primamedia/ URL: <https://primamedia.ru/news/530310/>
3. Жукова Е.Н. По прозвищу «четырёхглазый»: кто творил историю Приморья URL: [https://vl.aif.ru/society/ego\\_zvali\\_nuni\\_chetyryohglazyu](https://vl.aif.ru/society/ego_zvali_nuni_chetyryohglazyu)
4. Егорчев И. Михаил Янковский и его дело. URL: <https://newsmaker-su.livejournal.com/469740.html>
5. Как польский враг России стал выдающимся российским ученым и промышленником. URL: <https://ru.russiabeyond.com/read/1020-polish-enemy-russian-scientist> - Russia Beyond

СТС вещает – кто такая личность.

URL: [https://vk.com/@ctcnewstsh-kto-takaya-](https://vk.com/@ctcnewstsh-kto-takaya-lichnost#:~:text=Личность%20это%20базовая%20категорией%20изучения,и%20связь%20с%20обществом%20и)

[lichnost#:~:text=Личность%20это%20базовая%20категорией%20изучения,и%20связь%20с%20обществом%20и](https://vk.com/@ctcnewstsh-kto-takaya-lichnost#:~:text=Личность%20это%20базовая%20категорией%20изучения,и%20связь%20с%20обществом%20и)

## YANKOVSKY IS THE CONQUEROR OF THE FAR EAST

**Gridneva Alisa – 2nd year student, FGBOU VO "RGUTIS", email: svalis1712@gmail.com , +79773872719;**

**Sakhno Vadim – 2nd year student, FGBOU VO "RGUTIS", sakhno.vadim03@mail.ru , +79536107763**

In this research paper, we present biographical data and the contribution of the entrepreneur, philanthropist and philanthropist of the Polish nobleman, Siberian convict and outstanding manager - Mikhail Ivanovich Yankovsky to the development of the socio-economic sphere of the Amur Governor-General. M.I. Yankovsky is rightfully considered an outstanding figure in the field of macroeconomics of the modern Primorsky Territory, because thanks to with his entrepreneurial talents, he caused an apogee in the development of the Primorye economy. In those years, when, according to the Aigun treaty with the Qing Empire, the Amur Region passed into the jurisdiction of the Russian Empire, but problems such as the devastation of this territory by Chinese Hunghuz bandits and their control over the Askold gold mine, which brought significant losses to the banks of the then Russia, however, the fight against smugglers and robbers, bore fruit, mining and the sale of gold increased the profit of the Amur General Government several times. The lands of the Far East were not particularly developed for the development of the agrarian sector of the Amur region, therefore, in order to supply light industry products of this subject, the authorities of the Governor-General had to conclude contracts for the export of chumiz and soybeans from Korea, subsequently, when M.I. Yankovsky began to build plantations of these crops on the territory of the Amur region, supplies from Korea stopped, which is a fact strong impact on the national economy of this country. Thanks to the achievements of M.I. In the field of zoology and botany, the authority of the Amur Governor-General has grown not only in relation to the internal subjects of the Russian Empire, but also in the eyes of nearby countries: the Qing Empire, Korea, etc.

**Ключевые слова:**

*Mikhail Ivanovich Yankovsky, entrepreneur, Amur Region, socio-economic development, manager*